

4. Encontro da comunidade de boas práticas
em gerenciamento de projetos

28/04/2022



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA

4º Encontro da Comunidade de Boas Práticas de Gerenciamento de Projetos

Data: 28/04/2022

Elaboração de Cronograma



PROGRAMAÇÃO

10:00	Abertura
10:05	Entrevista
10:15	Elaboração de Cronograma
10:50	Encerramento

Mais informações, acesse: <http://www.amf.fazenda.pr.gov.br/>

Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Como acessar a Comunidade



<http://www.amf.fazenda.pr.gov.br/>


Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Como acessar a Comunidade



Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Como acessar a Comunidade



COMUNIDADE DE BOAS PRÁTICAS EM GESTÃO DE PROJETOS [✎ EDITAR LINKS](#)

COMUNIDADE DE BOAS PRÁTICAS EM GESTÃO DE PROJETOS

Comunidade

- Fórum de Discussões
- Membros
- Projetos

[✎ EDITAR LINKS](#)

Bem-vindo à comunidade de boas práticas em gestão de projetos

Esta comunidade foi estabelecida em 23/09/2021.

Somos uma nova comunidade. Assim que possível, nossos moderadores atualizarão esta página para apresentar mais informações sobre nosso objetivo, nossas atividades e as regras de conduta do nosso site.

Algumas regras de senso comum para começar:

- Não compartilhe nada ilegal, ameaçador ou ofensivo.
- Nenhum spam. Não publique nada que promova, de forma inadequada, uma empresa, um produto ou um serviço.
- Não aceite insultos. Se alguém aborrecer você, esclareça o problema em vez de questionar o caráter da pessoa.
- Respeite a privacidade das pessoas. Não compartilhe informações pessoais de outra pessoa. Não envie mensagens nem compartilhe comunicações pessoais dos outros sem permissão.

Ajude a fazer com que nossa comunidade seja um ótimo lugar para todos.

Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Como acessar a Comunidade

Ir para o conteúdo | Ir para a navegação | Ir para a busca | Acessibilidade | Mapa do site | PORTAL DA TRANSPARÊNCIA | PESSOAS DESAPARECIDAS | GOVERNO DO PARANÁ

PARANÁ GOVERNO DO ESTADO SECRETARIA DA FAZENDA | **AMF** ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA | **PIÁ** Paraná Inteligência Artificial Do que você precisa hoje?

[Início](#) | [Apresentação](#) | [Gestão Estratégica](#) | [Escritório de Projetos](#) | [Escritório de Processos](#) | [PROFISCO II](#) | [Gestão de Riscos](#) | [Sala de Gestão](#)

Comunidade de Prática em Gerenciamento de Projetos

- [Link para a Comunidade de Boas Práticas](#)
- [Gravação do terceiro encontro da Comunidade de boas práticas em Gerenciamento de Projetos](#)
- [Gravação do segundo encontro da Comunidade de boas práticas em Gerenciamento de Projetos](#)
- [Gravação do primeiro encontro da Comunidade de boas práticas em Gerenciamento de Projetos](#)
- [Imagens do primeiro encontro](#)
- [Apresentação utilizada no primeiro encontro](#)
- [Apresentação utilizada no segundo encontro](#)
- [Apresentação utilizada no terceiro encontro](#)
- [Sugestões de temas para o quarto encontro](#)

COMPARTILHE: [f](#) [t](#)

[← Voltar](#) | [Início](#) | [Imprimir](#) | [Baixar](#)

[MAPA DO SITE](#) | [DENUNCIE CORRUPÇÃO](#) | [OUVIDORIA](#) | [TRANSPARÊNCIA INSTITUCIONAL](#)

PARANÁ GOVERNO DO ESTADO SECRETARIA DA FAZENDA | SECRETARIA DA FAZENDA ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA | [celepar](#)

Av. Vicente Machado, 445 - Centro - 80420-902 - Curitiba - PR | [MAPA](#)
(41) 3235-8474
Horário de Atendimento: das 8h30 às 12h e das 13h30 às 18h

Entrevista

Mário Brito

EFAZ/SEFA

Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Visão Geral dos Encontros



3º Encontro

Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Sugestão de temas para o 4º encontro



Comunidade de Boas Práticas em Gerenciamento de Projetos

Visão Geral dos Encontros



Encontro de hoje!

Cronograma do Projeto

Quando é desenvolvido?

Grupo de Processos: PLANEJAMENTO



Cronograma

Um aliado para o
gerenciamento do tempo

O que é o cronograma?



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA



Cronograma – o que é

Faz parte do planejamento do projeto.

Evidencia as tarefas a serem cumpridas com

- as datas de início e fim
- as relações de interdependência
- os recursos necessários



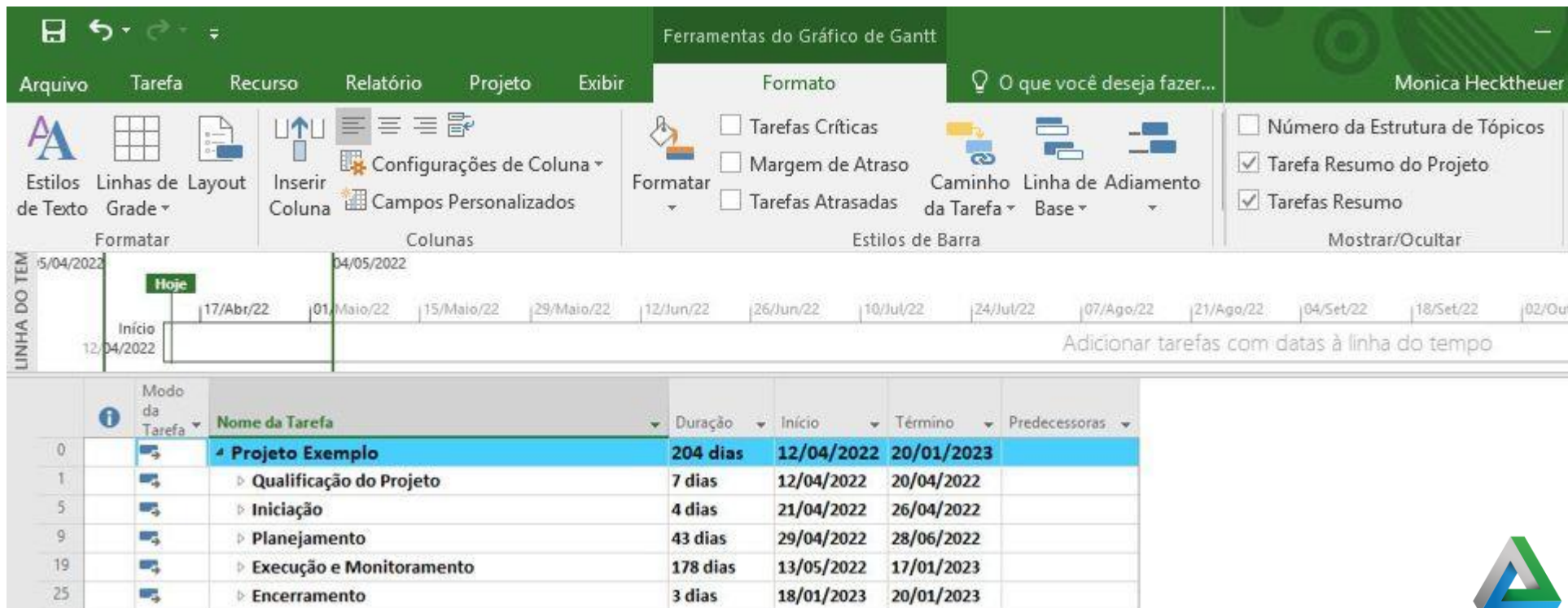
AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA



Cronograma – conceitos e termos

Tarefa Resumo do Projeto



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA

Cronograma – conceitos e termos

	Modo da Tarefa	Nome da Tarefa	Duração	Início	Término	Predecessoras
0		▾ Projeto Exemplo	204 dias	12/04/2022	20/01/2023	
1		▾ Qualificação do Projeto	7 dias	12/04/2022	20/04/2022	
2		Projeto incluído no Portfólio	5 dias	12/04/2022	18/04/2022	
3		▾ Definição do Escopo Inicial	2 dias	19/04/2022	20/04/2022	
4		Realizar Canvas do Projeto	2 dias	19/04/2022	20/04/2022	2
5		▾ Iniciação	4 dias	21/04/2022	26/04/2022	
6		Criar Termo de Abertura	2 dias	21/04/2022	22/04/2022	4
7		Submeter Termo de Abertura para aprovação	2 dias	25/04/2022	26/04/2022	6
8		Termo de Abertura Aprovado	0 dias	26/04/2022	26/04/2022	7
9		▾ Planejamento	43 dias	29/04/2022	28/06/2022	
10		▾ Plano de Projeto	10 dias	29/04/2022	12/05/2022	
11		Detalhar EAP e Cronograma	10 dias	29/04/2022	12/05/2022	8TI+2 dias
12		▾ Elaboração do TDR	20 dias	13/05/2022	09/06/2022	
13		Elaborar TDR	20 dias	13/05/2022	09/06/2022	11
14		TDR finalizado e orçado	0 dias	09/06/2022	09/06/2022	13
15		▾ Contratação	13 dias	10/06/2022	28/06/2022	
16		Indicação e Reserva Orçamentária	3 dias	10/06/2022	14/06/2022	14
17		Elaboração da ordem de serviço	5 dias	15/06/2022	21/06/2022	16
18		Ordem de serviço autorizada	5 dias	22/06/2022	28/06/2022	17
19		▾ Execução e Monitoramento	178 dias	13/05/2022	17/01/2023	
20		Revisão das legislações	50 dias	13/05/2022	21/07/2022	11
21		▾ Software	145 dias	29/06/2022	17/01/2023	
22		Desenvolvimento do sistema	120 dias	29/06/2022	13/12/2022	18
23		Integração com sistemas legados	20 dias	14/12/2022	10/01/2023	22
24		Novo sistema em produção	5 dias	11/01/2023	17/01/2023	23
25		▾ Encerramento	3 dias	18/01/2023	20/01/2023	
26		Encerrar o Contrato	1 dia	18/01/2023	18/01/2023	24
27		Documentar as Lições Aprendidas	1 dia	19/01/2023	19/01/2023	26
28		Encerrar o Projeto	1 dia	20/01/2023	20/01/2023	27
29		Projeto Finalizado	0 dias	20/01/2023	20/01/2023	28




















Tarefas pai: Agrupamentos de atividades



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



Cronograma – conceitos e termos

		Modo da Tarefa	Nome da Tarefa	Duração	Início	Término	Predecessoras
0			Projeto Exemplo	204 dias	12/04/2022	20/01/2023	
1			▸ Qualificação do Projeto	7 dias	12/04/2022	20/04/2022	
5			Iniciação	4 dias	21/04/2022	26/04/2022	
6			Criar Termo de Abertura	2 dias	21/04/2022	22/04/2022	4
7			Submeter Termo de Abertura para aprovação	2 dias	25/04/2022	26/04/2022	6
8			Termo de Abertura Aprovado	0 dias	26/04/2022	26/04/2022	7
9			Planejamento	43 dias	29/04/2022	28/06/2022	
10			▸ Plano de Projeto	10 dias	29/04/2022	12/05/2022	
12			Elaboração do TDR	20 dias	13/05/2022	09/06/2022	
13			Elaborar TDR	20 dias	13/05/2022	09/06/2022	11
14			TDR finalizado e orçado	0 dias	09/06/2022	09/06/2022	13
15			▸ Contratação	13 dias	10/06/2022	28/06/2022	
19			▸ Execução e Monitoramento	178 dias	13/05/2022	17/01/2023	
25			Encerramento	3 dias	18/01/2023	20/01/2023	
26			Encerrar o Contrato	1 dia	18/01/2023	18/01/2023	24
27			Documentar as Lições Aprendidas	1 dia	19/01/2023	19/01/2023	26
28			Encerrar o Projeto	1 dia	20/01/2023	20/01/2023	27
29			Projeto Finalizado	0 dias	20/01/2023	20/01/2023	28

Marcos:

Pontos importantes que se deseja ressaltar e têm duração igual a zero.



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Cronograma – conceitos e termos

	Modo da Tarefa	Nome da Tarefa	Duração	Início	Término	Predecessoras
0		Projeto Exemplo	204 dias	12/04/2022	20/01/2023	
1		Qualificação do Projeto	7 dias	12/04/2022	20/04/2022	
2		Projeto incluído no Portfólio	5 dias	12/04/2022	18/04/2022	
3		Definição do Escopo Inicial	2 dias	19/04/2022	20/04/2022	
4		Realizar Canvas do Projeto	2 dias	19/04/2022	20/04/2022	2
5		Iniciação	4 dias	21/04/2022	26/04/2022	
6		Criar Termo de Abertura	2 dias	21/04/2022	22/04/2022	4
7		Submeter Termo de Abertura para aprovação	2 dias	25/04/2022	26/04/2022	6
8		Termo de Abertura Aprovado	0 dias	26/04/2022	26/04/2022	7
9		Planejamento	43 dias	29/04/2022	28/06/2022	
10		Plano de Projeto	10 dias	29/04/2022	12/05/2022	
11		Detalhar EAP e Cronograma	10 dias	29/04/2022	12/05/2022	8TI+2 dias
12		Elaboração do TDR	20 dias	13/05/2022	09/06/2022	
13		Elaborar TDR	20 dias	13/05/2022	09/06/2022	11
14		TDR finalizado e orçado	0 dias	09/06/2022	09/06/2022	13
15		Contratação	13 dias	10/06/2022	28/06/2022	
16		Indicação e Reserva Orçamentária	3 dias	10/06/2022	14/06/2022	14
17		Elaboração da ordem de serviço	5 dias	15/06/2022	21/06/2022	16
18		Ordem de serviço autorizada	5 dias	22/06/2022	28/06/2022	17
19		Execução e Monitoramento	178 dias	13/05/2022	17/01/2023	
20		Revisão das legislações	50 dias	13/05/2022	21/07/2022	11
21		Software	145 dias	29/06/2022	17/01/2023	
22		Desenvolvimento do sistema	120 dias	29/06/2022	13/12/2022	18
23		Integração com sistemas legados	20 dias	14/12/2022	10/01/2023	22
24		Novo sistema em produção	5 dias	11/01/2023	17/01/2023	23
25		Encerramento	3 dias	18/01/2023	20/01/2023	
26		Encerrar o Contrato	1 dia	18/01/2023	18/01/2023	24
27		Documentar as Lições Aprendidas	1 dia	19/01/2023	19/01/2023	26
28		Encerrar o Projeto	1 dia	20/01/2023	20/01/2023	27
29		Projeto Finalizado	0 dias	20/01/2023	20/01/2023	28

Vínculos: relação de dependência entre duas tarefas

uma funcionalidade interessante do MS Project é a possibilidade de selecionar o modo de agendamento automático

Folga: É o intervalo entre o fim de uma tarefa e o início da outra



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Cronograma – conceitos e termos

Indicador tarefa	WBS	Modo	Nome da Tarefa	Duração	Início	Término	% Concluída	% Previsto Tarefa	ID ↑	Predecessoras
●	0	↳	↳ Projeto Exemplo	204d	12/04/2022	20/01/2023	0%	1%	0	
●	1	↳	↳ Qualificação	7d	12/04/2022	20/04/2022	0%	71%	1	
●	1.1	↳	↳ Projeto incluído no Portfólio	5d	12/04/2022	18/04/2022	0%	100%	2	
●	1.2	↳	↳ Definição do escopo inicial	2d	19/04/2022	20/04/2022	0%	0%	3	
●	1.2.1	↳	↳ Realizar o Canvas do projeto	2d	19/04/2022	20/04/2022	0%	0%	4	2
●	2	↳	↳ Iniciação	4d	21/04/2022	26/04/2022	0%	0%	5	
●	2.1	↳	↳ Criar Termo de Abertura	2d	21/04/2022	22/04/2022	0%	0%	6	4
●	2.2	↳	↳ Submeter Termo de Abertura para aprovação	2d	25/04/2022	26/04/2022	0%	0%	7	6
●	2.3	↳	↳ Termo de Abertura aprovado	0d	26/04/2022	26/04/2022	0%	0%	8	7
●	3	↳	↳ Planejamento	43d	29/04/2022	28/06/2022	0%	0%	9	
●	3.1	↳	↳ Plano de projeto	10d	29/04/2022	12/05/2022	0%	0%	10	
●	3.1.1	↳	↳ Detalhar EAP e Cronograma	10d	29/04/2022	12/05/2022	0%	0%	11	8FS+2d
●	3.2	↳	↳ Elaboração do TDR	20d	13/05/2022	09/06/2022	0%	0%	12	
●	3.2.1	↳	↳ Elaborar TDR	20d	13/05/2022	09/06/2022	0%	0%	13	11
●	3.2.2	↳	↳ TDR finalizado e orçado	0d	09/06/2022	09/06/2022	0%	0%	14	13
●	3.3	↳	↳ Contratação	13d	10/06/2022	28/06/2022	0%	0%	15	
●	3.3.1	↳	↳ Indicação e Reserva Orçamentária	3d	10/06/2022	14/06/2022	0%	0%	16	14
●	3.3.2	↳	↳ Elaboração da ordem de serviço	5d	15/06/2022	21/06/2022	0%	0%	17	16
●	3.3.3	↳	↳ Ordem de serviço autorizada	5d	22/06/2022	28/06/2022	0%	0%	18	17
●	4	↳	↳ Execução e Monitoramento	178d	13/05/2022	17/01/2023	0%	0%	19	
●	4.1	↳	↳ Revisão das legislações	50d	13/05/2022	21/07/2022	0%	0%	20	11
●	4.2	↳	↳ Software	145d	29/06/2022	17/01/2023	0%	0%	21	
●	4.2.1	↳	↳ Desenvolvimento do sistema	120d	29/06/2022	13/12/2022	0%	0%	22	18
●	4.2.2	↳	↳ Integração com sistemas legados	20d	14/12/2022	10/01/2023	0%	0%	23	22
●	4.2.3	↳	↳ Novo sistema em produção	5d	11/01/2023	17/01/2023	0%	0%	24	23
●	5	↳	↳ Encerramento	3d	18/01/2023	20/01/2023	0%	0%	25	
●	5.1	↳	↳ Encerrar o Contrato	1d	18/01/2023	18/01/2023	0%	0%	26	24
●	5.2	↳	↳ Documentar as Lições Aprendidas	1d	19/01/2023	19/01/2023	0%	0%	27	26
●	5.3	↳	↳ Encerrar o Projeto	1d	20/01/2023	20/01/2023	0%	0%	28	27
●	5.4	↳	↳ Projeto Finalizado	0d	20/01/2023	20/01/2023	0%	0%	29	28

Linha de base:

É o conjunto de informações que servirá como base para comparar o planejado com o realizado.



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Cronograma – conceitos e termos

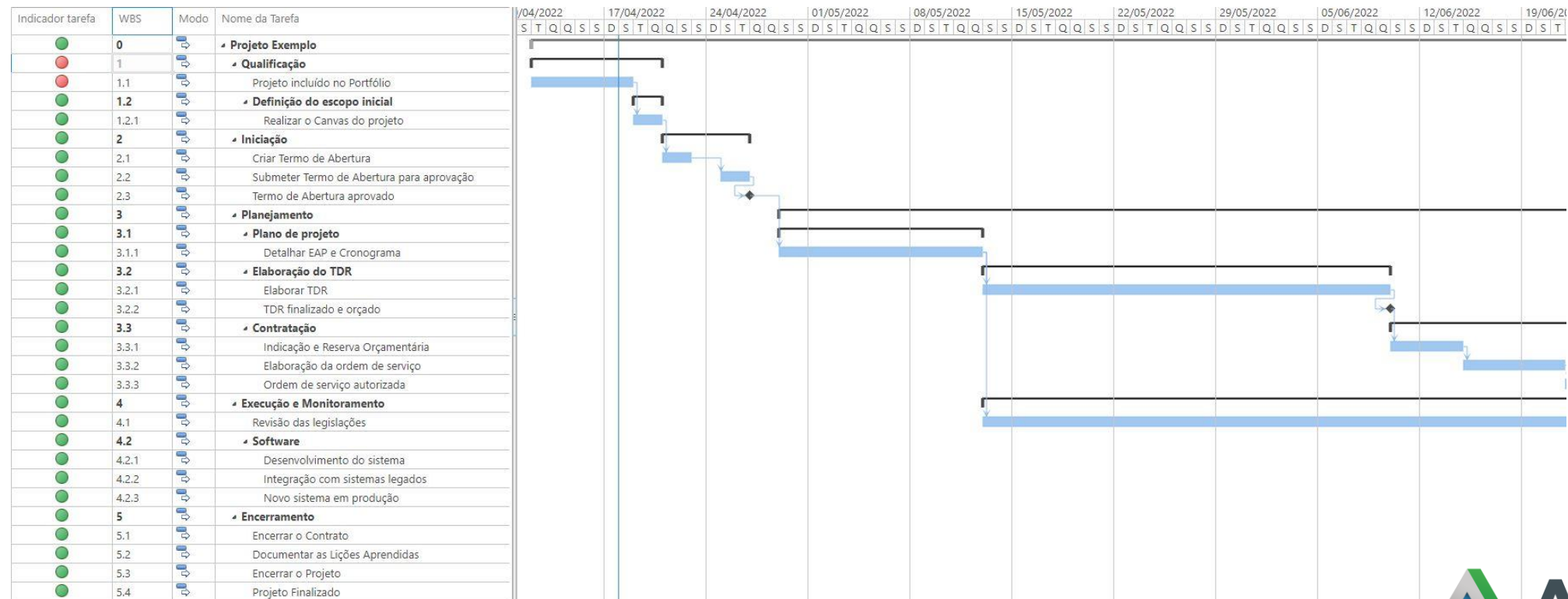


Diagrama de Gantt:

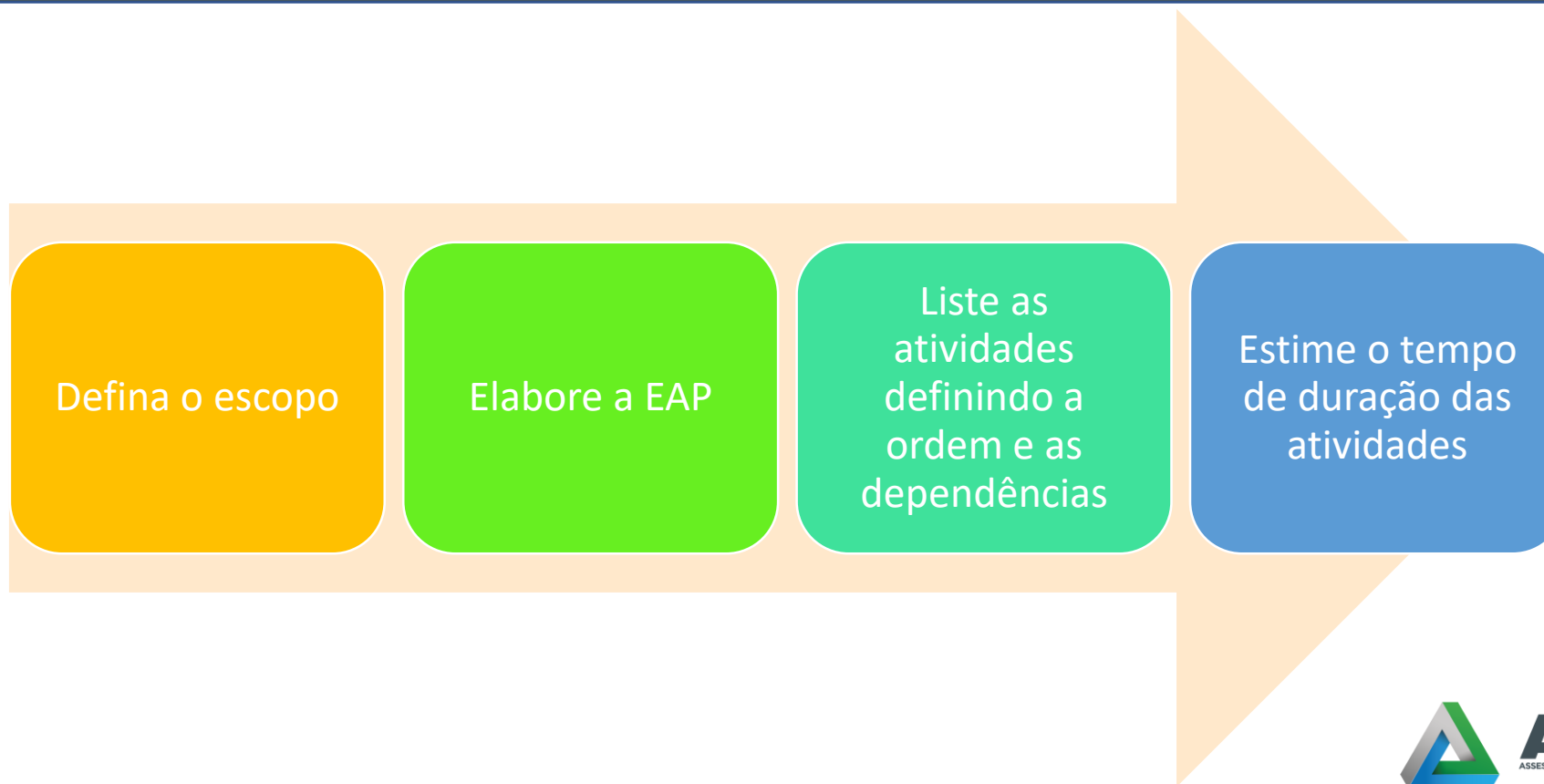
Visualização gráfica das atividades e seus vínculos de dependência ao longo do tempo



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



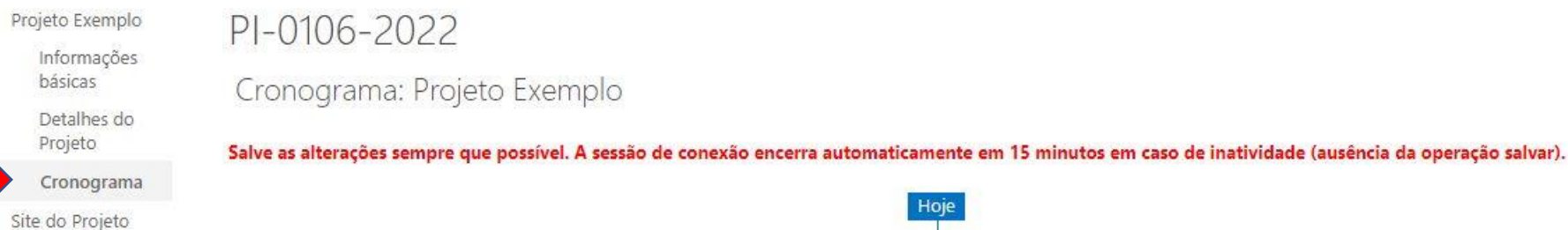
Cronograma – passo a passo



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA

Cronograma – construção no SGPP

1. No menu lateral esquerdo do projeto, clique em Cronograma



Projeto Exemplo PI-0106-2022

Informações básicas Cronograma: Projeto Exemplo

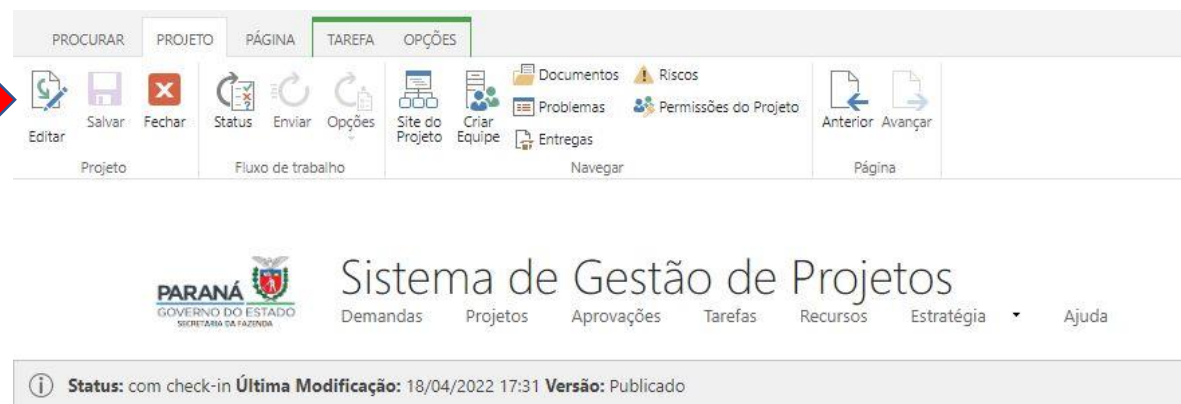
Detalhes do Projeto

Salve as alterações sempre que possível. A sessão de conexão encerra automaticamente em 15 minutos em caso de inatividade (ausência da operação salvar).

Cronograma

Site do Projeto Hoje

2. Na guia Projeto, clique no botão Editar



PROCURAR PROJETO PÁGINA TAREFA OPÇÕES

Editar Salvar Fechar Status Enviar Opções Site do Projeto Criar Equipe Documentos Riscos Problemas Permissões do Projeto Anterior Avançar Entregas

Projeto Fluxo de trabalho Navegar Página

PARANÁ GOVERNO DO ESTADO SECRETARIA DA FAZENDA

Sistema de Gestão de Projetos

Demandas Projetos Aprovações Tarefas Recursos Estratégia Ajuda

Status: com check-in Última Modificação: 18/04/2022 17:31 Versão: Publicado



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Cronograma – construção no SGPP

- Após realizar as mudanças, salve ou publique o cronograma
Se clicar em Salvar, todas as mudanças serão armazenadas no banco de dados do Project Online, mas somente o proprietário do projeto vai visualizá-las
Se clicar em Publicar, todas as mudanças serão gravadas no banco de dados e publicadas, ficando visíveis a todos os colaboradores
- Clique em Fechar para fazer check-in e liberar o projeto para edição de outros usuários.



Sistema de Gestão de Projetos

Demandas Projetos Aprovações Tarefas Recursos Estratégia Ajuda

Status: com check-out para você desde 18/04/2022 18:20 Última Modificação: 18/04/2022 17:31 Versão: Rascunho



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



Cronograma – construção no SGPP



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA



AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO
FAZENDÁRIA

www.amf.fazenda.pr.gov.br

ABRIL 2022